

PRITARTA

Panevėžio miesto savivaldybės  
administracijos Švietimo skyriaus vedėjos  
2023 m. sausio 12 d. įsakymu Nr. VI-35.

PRITARTA

Panevėžio Juozo Balčikonio  
gimnazijos tarybos posėdžio  
protokolas 2023-01-06 Nr. GT-1.

PATVIRTINTA

Panevėžio Juozo Balčikonio gimnazijos  
Direktoriaus Raimondo Dambrausko  
2023 m. sausio 13 d. įsakymu Nr. V- 2.

## JUOZO BALČIKONIO GIMNAZIJOS (kodas 190419796) 2023-2027 METŲ STRATEGINIS PLANAS

Trumpas įstaigos pristatymas, išskirtinumas	<p>Gimnazijos adresas – Respublikos g. 47, LT-35170 Panevėžys, kodas 190419796. Gimnazijos teisinė forma – biudžetinė įstaiga, priklausomybė – savivaldybės.</p> <p>Gimnazija – viena iš seniausių bendrojo ugdymo mokyklų Lietuvoje. Ji saugo ir tęsia 1727-1832 m. – pijorų apskrities mokyklos (kolegijos), 1840-1858 m. – bajorų mokyklos, 1858-1865 m. – gimnazijos, 1882-1915 m. – realinės mokyklos tradicijas. Mokyklos bendruomenė didžiuojasi, kad 1915 m. spalio 1d. ši mokykla tapo pirmąja lietuviška gimnazija Lietuvoje. 1990 m. mokykloje vėl suformuotos gimnazijos klasės, o 1992 m. Juozo Balčikonio vidurinei mokyklai pirmąjį kartą Lietuvoje suteiktas gimnazijos statusas. Per 30 metų išleistos 202 klasės, kurias baigė 5158 mokiniai, iš jų 518 su pagyrimu.</p> <p>Dabartinė gimnazija – tai ugdymo institucija, atvira naujovėms ir iššūkiams, tai II dalies pagrindinio ir vidurinio ugdymo programas vykdanči institucija, į pirmąsias gimnazijos klases priimanči mokinius iš visų miesto ir apskrities mokyklų. Įvairiose dalykinėse olimpiadose, varžybose ir konkursuose gimnazijos mokiniai garbingai atstovauja ne tik gimnazijai, Panevėžiui bei ir Lietuvai. Kiekvienais metais 20-25 proc. gimnazijos mokinių tampa 48-70 įvairių olimpiadų, konkursų bei varžybų nugalėtojais arba prizinininkais. Gimnazijos mokiniai labai gerai laiko valstybinius egzaminus, kiekvienais metais bendras valstybinių egzaminų vidurkis 70-78 balai. Gimnazijos mokiniai gauna 50-70 proc. visų mieste gautų šimtukų. 85 proc. abiturientų studijuoja Lietuvos ir 7 proc. užsienio šalių universitetuose.</p>
---	---

	<p>Gimnazijos veikla vyksta ne tik pamokose, bet ir gimnazijos Balio Sruogos skaitykloje, kur sukaupta per 20000 egzempliorių knygų bei skaitmeninio turinio informacijos, gimnazijos istorijos Vytauto Baliūno muziejuje, kuriame yra daugiau nei 14000 eksponatų, istorinėje gimnazijos aktų salėje. Aktyvūs gimnazijos robotikos entuziastai, kurie dalyvavo 10 įvairių varžybų bei konkursų, kur laimėjo 42 prizines vietas. Gimnazijos renginius reprezentuoja gimnazijos lengvosios muzikos orkestras, jaunimo šokių kolektyvas „Siaustinis“, daugybės festivalių dalyvis ir konkursų laureatas. Itin aktyvūs kun. J. Tilvyčio - Žalvarnio kuopos ateitininkai, dalyvaujantys labdaringoje, ugdymosi, kultūrinėje veikloje. Įvairius renginius mokykloje organizuoja teatro „Dobilas“ nariai. Gimnazijos mokinių parlamentas teikia prasmingas iniciatyvas, į jas skatina įsitraukti visą gimnazistų bendruomenę. Gimnazija savo veikla yra atvira miesto bendruomenei – kasmet pakviečia miesto žmones į tradiciniu tapusį šokių vakarą „Sidabrinė naktis“, vykstantį Kalnapilio arenoje.</p> <p>Gimnazijos pastatą, kurio bendras plotas 5763,61 kv. m., ugdymo procese naudojamas plotas – 3563,10 kv. m. 1999-2002 m. atlikta gimnazijos senojo pastato renovacija. 2008-2011 m. atnaujintas gimnazijos sporto aikštynas. Gimnazijos pastato ir sporto aikštyno pradinė vertė – 1558557,95 €, nusidėvėjimo suma nuo eksploatacijos pradžios – 335470,19 €, pastato likutinė vertė – 1223087,76 €.</p> <p>Gimnazijoje dirba aukštos kvalifikacijos 58 pedagogai: ekspertai – 6 (10,3 proc.), mokytojai metodininkai – 43 (74,1 proc.), vyresnieji mokytojai – 6 (10,3 proc.), mokytojai – 3 (5,2 proc.). Gimnazijoje 3,4 proc. mokytojų stažas nuo 10 iki 15 metų, 3,4 proc. – nuo 20 iki 25 metų, 93,2 proc. – daugiau nei 25 metai. Gimnazijos mokytojų vidutinis amžius 59 metai. Pedagogų veiklos prioritetas – pasirengimas darbui pagal atnaujintas bendrąsias programas, užtikrinant mokinių asmenybės brandą ir aukštesnius mokymosi pasiekimus bei teikiant kokybišką ugdymą visiems gimnazijos mokiniams pagal jų poreikius ir galimybes moderniose ugdymosi aplinkose, sudarančiose sąlygas kiekvieno besimokančiojo aktyviam ir kūrybiškam mokymuisi.</p> <p>Įgyvendinus Strateginį planą, bus užtikrinama pagrindinio ugdymo programos II dalies, vidurinio ugdymo ir neformaliojo švietimo programų įgyvendinimo kokybė, švietimo pagalbos teikimas mokiniams, laiduojamas Gimnazijai skiriamų mokymo lėšų, savivaldybės biudžeto ir įmokų už patalpų nuomos bei suteikimo paslaugas lėšų tikslingas panaudojimas.</p>
Vizija	Pažangi gimnazijos bendruomenė, sutelkta sauganti savo istorinį unikalumą ir ugdanti laisvą, atsakingą, kūrybingą ir gebančią kritiškai mąstyti asmenybę.
Misija	Gimnazija – tai ugdymo institucija, kurioje vertinamas kiekvienas bendruomenės narys ir suprantama atsakomybė už mokymą ir mokymąsi, sudarant palankias sąlygas mokinių asmenybės raidai ir ugdant vertybines nuostatas.
Vertybės	<p>Filosofija - „Būkime esmės žmonėmis“ (Julijonas Lindė-Dobilas).</p> <p>Gimnazijos vertybės:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ humanistinė pasaulėžiūra,</li> <li>➤ atvirumas kaitai ir pasauliui,</li> <li>➤ gimnazijos identiteto puoselėjimas,</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ bendruomeniškumas,</li> <li>➤ sąmoningas mokymasis,</li> <li>➤ kritinis mąstymas.</li> </ul>
Tikslai	<p>Strateginiai gimnazijos tikslai suformuluoti orientuojantis į švietimo perspektyvą, nubrėžtą nacionalinio ir vietos savivaldos lygmens susitarimuose. Jie dera su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>Lietuvos pažangos strategijos „LIETUVA 2030“</b> vertybinėmis nuostatomis (atvirumu, kūrybingumu ir atsakingumu) bei siekiu Mokymosi visą gyvenimą sistemoje matyti mokyklą, kuriai suteikta daugiau įgaliojimų savarankiškai spręsti bei veikti, kartu prisiimant didesnę atsakomybę bei sukurti turtingą mokymosi aplinką.</li> <li>➤ <b>2021–2030 m. Švietimo plėtros programa</b>, kurios vienas iš strateginių tikslų - didinti švietimo įtrauktį ir veiksmingumą, siekiant atitikti asmens ir visuomenės poreikius.</li> <li>➤ <b>2021 – 2024 m. Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos darbotvarke</b>, paremta valstybės pažangos prioritetu – užtikrinti vienodas starto pozicijas visiems Lietuvos žmonėms, kuriant visiems prieinamą gerą mokyklą ir šiuolaikinį ugdymo turinį, grindžiamą ir veiksmingai funkcionuojančia STEAM ugdymo ekosistema.</li> <li>➤ <b>Panevėžio strateginio plėtros 2021-2027 m. plano I ir II prioritetais</b>, kuriais vadovaujantis bus plėtojamos ir stiprinamos kultūros ir švietimo jungtys, skatinančios bendruomeniškumą, užtikrinančios miesto daugiakultūriškumo sklaidą, prasmingą vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų užimtumą, bei bus sukurta STEAM ugdymu paremta ateities inovatorių rengimo ekosistema.</li> <li>➤ <b>Panevėžio miesto savivaldybės švietimo pažangos planu</b>, kurį įgyvendinant siekiama užtikrinti vienodai kokybiškas formalaus ir neformalaus ugdymo sąlygas visiems mokiniams, nepriklausomai nuo jų ugdymosi poreikių, fizinių galimybių ar socialinės padėties, ir sudaryti sąlygas mokyklos vadovams, pedagoginiams darbuotojams tobulinti lyderystės, įtraukiojo, STEAM ir kultūrinio ugdymo kompetencijas efektyviam TŪM programos įgyvendinimo valdymui.</li> </ul> <p><b>01. Telkti gimnazijos mokytojus kolegialiam profesiniam tobulėjimui, padedančiam užtikrinti mokinių asmenybės brandą, aukštesnius mokymosi pasiekimus.</b></p> <p><b>02. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą visiems gimnazijos mokiniams pagal jų poreikius ir galimybes.</b></p> <p><b>03. Sukurti mokymosi aplinkas, kurios užtikrintų sėkmingą kiekvieno besimokančiojo mokymąsi, aktyvų ir kūrybišką STEAM ugdymą(si).</b></p>

TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, REZULTATO (PRODUKTO) VERTINIMO KRITERIJŲ SUVESTINĖ

Tikslo kodas	Uždavinio kodas	Pavadinimas	Tikslo, uždavinio, rezultato (produkto) vertinimo kriterijaus			Įgyvendinimo terminas	
			Pavadinimas	Mato vnt.	Rodiklių reikšmė		
					Faktinė reikšmė, rezultatas (2022 m.)		Siektina reikšmė, rezultatas (2027 m.)
01		<b>Telkti gimnazijos mokytojus kolegialiam profesiniam tobulėjimui, padedančiam užtikrinti mokinių asmenybės brandą, aukštesnius mokymosi pasiekimus.</b>	Pozityviai kolegialų profesinį mokymąsi įgyvendinant atnaujintas bendrąsias programas vertinančių pedagogų dalis.	proc.	nestebima	90 proc.	2023-2027 m.
01	01	Užtikrinti dalykų mokytojų pasirengimą įgyvendinti atnaujintas bendrąsias programas.	Mokytojų, dalyvavusių kvalifikacijos tobulinimo renginiuose šalyje / savivaldybėje, skirtuose pasirengti įgyvendinti atnaujintą dalyko programą, dalis.	proc.	15 proc.	100 proc.	2023-2027 m.
01	02	Vykdyti mokinių pasiekimų ir pažangos stebėseną.	Mokinių, teigiančių, kad individualios pažangos stebėseną juos motyvuoja siekti aukštesnių rezultatų, dalis	proc.	nestebima	80	2023-2027 m.
01	03	Skatinti mokytojų lyderystę ir tinklaveiką, įsitraukiant į savivaldybės / šalies pedagogų kvalifikacijos tobulinimą atnaujinto ugdymo diegimo, STEAM ugdymo praktikos klausimais.	Mokytojų, dalyvaujančių (prisiimančių lyderystę) savivaldybės / šalies pedagogų kvalifikacijos tobulinimo renginiuose / tinkluose atnaujinto ugdymo turinio diegimo, STEAM ugdymo diegimo praktikos klausimais, dalis	proc.	25 proc.	80 proc.	2024-2027 m.
02		<b>Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą visiems gimnazijos mokiniams pagal jų poreikius ir galimybes.</b>	Mokinių, išlaikiusių valstybinius brandos egzaminus, dalis	proc.	95	98	2023-2027 m.

02	01	Didinti ir plėtoti įtraukiojo ugdymo galimybes gimnazijoje.	Švietimo pagalbą gaunančių mokinių dalis.	proc.	60 proc.	100 proc.	2023-2027 m.
02	02	Diegti mokymosi motyvaciją ir atsakomybę palaikančius pažangius ugdymo metodus, orientuotus į kiekvieno mokinio pažangą ir aukštesnius pasiekimus.	Pažangių mokinių dalis mokslo metų pabaigoje.	proc.	95 proc.	98 proc.	2023-2027 m.
02	03	Aktyvinti gimnazijos mokinių įsitraukimą į gamtos, socialinių ir menų mokslų praktinių-tiriamųjų, kultūros ar gamtos mokslų trumpalaikių / ilgalaikių projektų vykdymą bei motyvuoti rengti brandos darbą.	I–III gimnazijų klasių mokinių, įvykdžiusių 1 ilgalaikį / trumpalaikį gamtos, socialinių ir menų mokslų projektą, per m. m. skaičius.	asm.	50	200	2023-2027 m.
02	04	Skatinti ir aktyvinti gabių mokinių ugdymą gimnazijoje.	Dalyvaujančiųjų įvairiose olimpiadose, konkursuose, čempionatuose mokinių skaičius.	asm.	120	200	2023-2027 m.
03	<b>Sukurti mokymosi aplinkas, kurios užtikrintų sėkmingą kiekvieno besimokančiojo mokymąsi, aktyvų ir kūrybišką STEAM ugdymą(si).</b>		Atnaujintos ugdymosi aplinkos, orientuojantis į kokybės reikalavimus ateities švietimui ir tenkinant skirtingus mokinių ugdymosi poreikius.	vnt.	1	4	2023-2027 m.
03	01	Gerinti sąlygas ir sudaryti lygiavertę prieigą visiems mokiniams naudotis gimnazijos ugdymo infrastruktūra.	Mokinių, teigiamai vertinančių ugdymosi sąlygas, dalis.	proc.	Nestebima	80 proc.	2024-2027 m.
03	02	Sukurti gimnazijoje modernias STEAM erdves, kurių įrengimas tenkina didžiąją dalį universalus dizaino principų ir užtikrina mokytojams šiuolaikišką mokymo įrangą bei modernias mokymo priemones.	Atnaujintos gimnazijos fizikos, chemijos ir biologijos laboratorijos.	vnt.	1	4	2023-2025 m.
03	03	Atnaujinti gimnazijos ugdymosi priemones, orientuojantis į holistinį mokinio kompetencijų ugdymą dalykiniame ir integruotame ugdymo procese.	Įsigytos gimnazijos ugdymosi priemonės, įranga ir kt.	vnt.	15	100	2023-2027 m.